



LE POINT DE VUE DE L'ASSOCIATION PROFESSIONNELLE

En 2030, la fonction Supply chain devient plus centrale et visible. On n'a jamais autant parlé de logistique et de supply chain depuis le début de la pandémie. La supply chain est très visible mais pas encore comprise à sa juste valeur et souvent considérée comme un « mal nécessaire ».

Or, ces ateliers tendent à le prouver, la fonction Supply chain est un des leviers majeurs de la transformation de nos entreprises. Elle couvre nombre d'activités depuis le sourcing¹, jusqu'au recyclage des produits en passant par les achats, l'approvisionnement, la planification, la production, le stockage et le transport, etc. Cette position centrale et transversale aligne les fonctions Achats, Industrielles et Logistiques vers une même vision stratégique et opérationnelle.

Une Entreprise Full-RSE définira une politique d'approvisionnement et en demandera l'exécution conjointe par ses services Achats et sa fonction Supply chain. Celle-ci se dotera de moyens technologiques de plus en plus pointus pour assurer une meilleure visibilité et traçabilité sur toute la chaîne tout en optimisant le service. Elle devra collaborer avec les parties prenantes internes, mais aussi externes à l'entreprise, mobilisant un écosystème de chargeurs, de logisticiens et de transporteurs.

Dans la mesure où elle touche 60 à 80% de la structure de coût, la fonction Supply chain est aussi un levier « pour changer le monde ».

Pour cela, une approche collaborative avec un partage de bonnes pratiques est essentielle. France supply Chain a produit un Manifeste pour une Supply Chain Durable : il identifie les problématiques (certaines sont communes avec celles de l'Atelier), propose une vision et surtout identifie les initiatives remarquables en cours. Les chantiers futurs y sont évoqués : la supply chain du produit, la décarbonation du transport, les compétences, le partage des données, etc.

Ces ateliers ont souligné les difficultés qui « font obstacles », nous pensons qu'il faut regarder au-delà en s'appuyant sur les changements en cours qui fonctionnent et tracent des lignes pour l'avenir !

La fonction Supply Chain Full-RSE sera : Centrée sur le Client, plus Résiliente, toujours plus Collaborative (parfois même avec des concurrents) ainsi saura-t-elle mieux recruter et développer des Talents et avoir un impact positif sur la planète.

YANN DE FERAUDY, PRÉSIDENT, FRANCE SUPPLY CHAIN